

## **CREDENCIAL PROFISSIONAL**



**Renato Aldair Menezes da Silveira**

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

### **RESUMO DAS COMPETÊNCIAS**

- Reestruturação de organizações públicas e privadas como consultor e Executivo.
- Mapeamento de necessidades e diagnóstico organizacional.
- Elaboração e execução de plano de reestruturação organizacional e implantação do planejamento estruturado em Empresas Privadas e Instituições Públicas.
- Estruturação de Plano de Governança e linhas Sucessórias.
- Estruturação e implantação do planejamento estratégico, tático e operacional.
- Implantação e coordenação de projetos de desenvolvimento de recursos humanos voltados à gestão do negócio.
- Implantação de políticas de cargos e remuneração fundamentadas na busca da excelência empresarial através de indicadores de produtividade e qualidade.
- Implantação de Programas segundo os preceitos básicos de Qualidade
- Desenvolvimento de planos de carreira e sucessão, garantindo o crescimento organizacional com base em padrões de desempenho e adequação (quantidade x qualidade).
- Planejamento, organização, orientação, implantação e aprovação de normas, procedimentos e política de Recursos Humanos em um sistema corporativo.

- Introdução de relatórios gerenciais para a gestão estratégica com BSC (Indicadores de Desempenho).

## **FORMAÇÃO ESPECIALIZADA**

- Graduado em Administração de Empresas – AIEC – Brasília - DF
- Especialização em Dinâmica dos Grupos - Sociedade Brasileira de Dinâmica de Grupo.
- MBA em Gestão Empresarial – FADERGS - Laureate International Universities
- Formação de Conselheiro de Administração – IBGC
- Especialização em Administração Hospitalar – em curso

## **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

**EMPRESA: Estaleiro Só S.A. - Abr/77 a Maio/89**

**Ramo de atividade:** Construção e reparação naval

**Cargos ocupados:** Assistente administrativo, Supervisor Administrativo.

**EMPRESA: Paesano Partic.Admin. e Empreend.Ltda - Jun/89 a Abr/91**

**Ramo de atividade:** Administração de empresas do grupo Pannel

**Cargo ocupado:** Coordenador de Recursos Humanos

**EMPRESA: Avipal - Avicultura e Agropec. S.A. - Maio/91 a Dez/92**

**Ramo de atividade:** Avicultura e Agropecuária

**Cargo ocupado:** Gerente de Recursos Humanos

**EMPRESA: Ouro e Prata - Encomendas e Cargas Rápidas - Ago/93 a Jul/95**

**Ramo de atividade:** Transporte de Cargas

**Cargo ocupado:** Gerente de Recursos Humanos

**EMPRESA: Exxtra Econômico Supermercados Ltda. - Jul/95 - out/98**

**Ramo de Atividade:** Comércio

**Cargo ocupado:** Gerente de Desenvolvimento Organizacional

**EMPRESA: Altus Sistemas de Informática S.A. - Março/99 - maio/2000**

**Ramo de Atividade:** Automação Industrial

**Cargo ocupado:** Gerente de Desenvolvimento.

**EMPRESA: Seek Recursos Humanos Ltda.. - junho/2000 – agosto/2003.**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo ocupado:** Consultor – Sócio

**EMPRESA: Grupo Guanabara - abril2002 – julho/07.**

**Ramo de Atividade:** Supermercados, veículos (concessionárias GM), hotéis, agricultura e pecuária.

**Cargos ocupados:** Consultor, Gerente de RH, Executivo do Grupo Gestor (corporativo).

**EMPRESA: RAMSRH – Consultoria - agosto/2007 – agosto/2011**

**Ramo de Atividade:** Consultoria em Recursos Humanos e em Gestão

**Cargo ocupado:** Sócio.

Atividade voltada à consultoria na área Pública e Privada.

Reforma administrativa de municípios e consultoria para Empresas no desenvolvimento em Gestão. Coordenação do Programa de Qualificação em Gestão Pública - iniciativa da FAMURS/FMP/FDRH/CORAG/BANRISUL.

**EMPRESA: Grupo Guanabara - set/2011 – atual.**

**Ramo de Atividade:** Supermercados, veículos (locadora), hotéis, agricultura e pecuária.

Cargos ocupados: Diretor.

**EMPRESA: Associação de Caridade da Santa Casa de Rio Grande – Fev./2021 – atual.**

**Ramo de Atividade:** Hospitalar

**Cargos ocupados:** Presidente Estatutário